



**TEORÍA DE LAS RESTRICCIONES**  
EN EL ENCUENTRO XXII ENDIO – XX EPIO, Buenos Aires

**ARTÍCULOS DE INTERÉS**

**MAYO 2009**

## TEORÍA DE LAS RESTRICCIONES EN EL ENCUENTRO XXII ENDIO - XX EPIO, Buenos Aires

### Antecedentes

Los días miércoles 20, jueves 21 y viernes 22 de mayo de 2009 se ha realizado el encuentro XXII ENDIO<sup>1</sup> - XX EPIO en la ciudad autónoma de Buenos Aires.

El Encuentro Nacional de Docentes en Investigación Operativa (ENDIO) y las Jornadas de la Escuela de Perfeccionamiento en Investigación Operativa (EPIO) son realizados anualmente, desde hace veintidós años el Encuentro ENDIO y veinte años las Jornadas EPIO por la Escuela de Perfeccionamiento en Investigación Operativa (EPIO).

La EPIO, como Institución, nace en el año 1990 por inquietud de un grupo de investigadores y docentes que se daban cita desde 1988 en los Encuentros Nacionales de Docentes en Investigación Operativa para intercambiar experiencias y conocimientos respecto a esta disciplina. Desde sus orígenes intenta promover y difundir el conocimiento académico, científico y docente en el campo de la Investigación Operativa y disciplinas afines en reuniones periódicas en el cual se propicia un constante intercambio de ideas, trabajos de enseñanza, de investigación y de aplicación a problemas reales.

A los Encuentros Nacionales asisten investigadores formados, docentes, estudiantes de grado y posgrado y profesionales relacionados, en su mayoría, con la investigación, docencia, estudio y aplicación de disciplinas tales como Investigación Operativa, Métodos Cuantitativos, Simulación, Sistemas de Gestión, Teoría de Decisión, Estadística entre otras que, con diferente denominación, poseen contenidos netamente relacionados. Ingenieros, de distintas carreras, Licenciados en Administración, Contadores, Analistas en Sistemas, Matemáticos son los asistentes permanentes pues no siempre cuentan con una formación especializada en el tema y requieren de este tipo de convocatorias para su desarrollo académico. Los trabajos recibidos, para los Encuentros así como los destinados a ser publicados en la revista, son sometidos a un proceso de referato por parte de un Comité Científico y de un Cuerpo de Revisores conformado por importantes docentes investigadores del país y del exterior.

Hasta el año 2010 la EPIO tiene sede en el Departamento de Gestión Industrial de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires, cuyo Profesor Consulto Titular, ingeniero Horacio Rojo, es el actual Presidente.

### Teoría de las Restricciones en el Encuentro XXII ENDIO - XX EPIO, Buenos Aires

He tenido el orgullo de haber sido invitado por los Directivos y Organizadores del Encuentro para compartir una temática conocida, pero poco profundizada sobre una de las herramientas de Gestión y Mejora continua que por experiencia marcan un sistemático y recomendado estilo de priorizar oportunidades de mejora en las Organizaciones.

Es así como el día viernes 22 de mayo he sido invitado y he compartido, como Director de Tiempo de Estudio, los principios fundamentales de la Teoría de las Restricciones, focalizando en casos de aplicación real, obstáculos de implementación y un caso exitosos en donde desde la presidencia de la Empresa se confió en dicha Herramienta una cultura de Gestión y Administración Empresarial.

---

<sup>1</sup> Para más información, conectarse a <http://www.epio.org.ar> y <http://www.endio.com.ar/>

## Conclusiones de la Conferencia

Como conclusión de la conferencia, y así fue compartida con el auditorio, la exitosa implementación de la Cultura basada en Teoría de las Restricciones implica inicialmente el trabajo en equipos multijerárquicos y multidisciplinario, en donde la **Ingeniería Industrial** debe focalizar sus esfuerzos en el entendimiento de los procesos y su estandarización; **Recursos Humanos** todo el seguimiento de poner a disposición capacitación y herramientas de apoyo, siendo un sostén de seguimiento fundamental; la práctica de la **Investigación Operativa** ideando los algoritmos de optimización desde la Planificación profesional de los recursos para que finalmente, **Sistemas** pueda materializar y hacer amigable el uso sostenido en el tiempo de la mejora.

**Ing. Bruno A. Celano Gomez**

Director de Tiempo de Estudio

Email: [bruno.celano@tiempodeestudio.com](mailto:bruno.celano@tiempodeestudio.com)

Web: [www.tiempodeestudio.com](http://www.tiempodeestudio.com)